

Upplands Väsby kommun
Revisorerna

Revisionsskrivelse
2025-06-12

Till Kultur- och fritidsnämnden
Kopia Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport nr 1/2025 – Granskning av kultur- och fritidsverksamheten

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Upplands Väsby kommun granskat om kultur- och fritidsnämnden utövar en ändamålsenlig styrning och uppföljning av kultur- och fritidsverksamheten.

Det är vår bedömning att nämnden delvis har säkerställt en ändamålsenlig organisation i linje med fullmäktiges mål och uppdrag. Mål och uppdrag hanteras i enlighet med kommunens styrmodell inom ramen för ordinarie planerings- och uppföljningsprocess. Däremot kan nämnden i högre grad analysera effekterna av det arbete som bedrivs. Ett exempel är att nämnden har identifierat behov av att utveckla kommunikationen med medborgarna och att öka delaktigheten, särskilt bland ungdomar, vilket har visat sig vara en svårnådd målgrupp. Handlingsplanerna i verksamhetsplanen visar på en medvetenhet om att nå olika målgrupper och att arbeta för social och miljömässig hållbarhet men är till stor del beskrivande.

På ett övergripande plan sker analyser men på olika nivåer. De aggregeras inte och det saknas gemensamma rutiner för vad och hur så bör ske, vilket försvårar en tydlig koppling mellan verksamhet och nämndens och i förlängningen fullmäktiges mål. Detta avser även hantering av föreningarnas verksamhet och deltagande, vilket kan leda till att vissa grupper inte får det stöd de behöver. Vi noterar däremot att det genomförs en årlig behovsanalys av lokaler, vilket är positivt.

Nämndens riktlinjer för fördelning av föreningsbidrag och lokaler är i huvudsak förenliga med nämndens mål och uppdrag. Bidragsreglerna prioriterar verksamheter som riktar sig till barn och unga, vilket stämmer överens med fullmäktiges uppdrag att stärka det förebyggande arbetet för dessa grupper. Däremot är uppföljningen inte tillräckligt dokumenterad eller strukturerad. Till viss del bedöms det finnas rutiner för att kontrollera att föreningar följer bidragsreglerna, men det finns också en brist på gemensamma rutiner för uppföljning av dessa och kontroller genomförs i låg utsträckning, vilket kan påverka transparensen och ansvarstagandet. För nyttjandet av lokaler är uppföljningen begränsad.

Utifrån vad som framkommit i granskningen ges kultur- och fritidsnämnden följande rekommendationer i det fortsatta arbetet:

- ▶ Stärk uppföljningen av genomförda aktiviteter, för att kunna följa effekterna för prioriterade målgrupper, det gäller såväl verksamhet som bedrivs av nämnden, som privata utförare och via föreningsbidrag.
- ▶ Se över de analyser som genomförs och överväg att utvärdera organisationens olika delar utifrån uppsatta mål och uppdrag för att kunna bedöma dess ändamålsenlighet.
- ▶ Tydliggör vilka kontroller som ska genomföras av den dokumentation och verksamhet som bidragsberättigade föreningar årligen lämnar in till förvaltningen. Tillse att tillämpliga avtal tillåter sådan kontroll.



Vi önskar kultur- och fritidsnämndens svar på rapporten senast den 31 oktober 2025.

För revisorerna i Upplands Väsby kommun

Malin Lybecker
Ordförande

Joe Frans
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport nr 1/2025 – Granskning av kultur- och fritidsverksamheten