

Styrdokument

Diarienummer:
KS/2025:183

Instruktion för kommundirektören

Styrdokumentsuppgifter

Kategori av styrdokument	Organiserande styrdokument
Dokumenttyp	Instruktion
Gäller för	Kommungemensamt
Antaget	Kommunstyrelsen den 2 juni 2025 § 107
Ikraftträdande	Den 1 juli 2025
Giltighetstid	Tills vidare
Dokumentansvarig	Kommundirektör

Innehåll

1	Inledning.....	3
2	Anställning	3
3	Kommunkoncernen	3
4	Kommunorganisation och kontorschefer	4
5	Kommundirektörens övergripande uppdrag.....	4
6	Civil beredskap.....	5
7	Kontakter med massmedia och övriga externa kontakter	5
8	Arbetsuppgifter mot kommunstyrelsen och dess utskott	5
9	Uppdraget som kommunledningskontorets chef.....	6
10	Deltaganden vid möten.....	6

1 Inledning

Enligt 7 kap 1 § kommunallagen (2017:725) ska kommunstyrelsen utse en direktör som ska ha den ledande ställningen bland de anställda och vara chef för den förvaltning som finns under kommunstyrelsen. Kommunstyrelsen får besluta att kommundirektören har en annan benämning.

Kommunstyrelsen ska, enligt 7 kap 2 § kommunallagen, besluta om en instruktion som fastställer hur direktören ska leda förvaltningen under kommunstyrelsen. Instruktionen ska också fastställa direktörens övriga uppgifter.

Denna instruktion är ett komplement till de regleringar för kommundirektören som finns i kommunens reglemente, kommunstyrelsens delegationsförteckning och kommundirektörens anställningsavtal.

Syftet med denna instruktion är att tydliggöra arbets- och rollfördelningen mellan kommundirektören och kommunstyrelsen samt mellan kommundirektören och kommunstyrelsens ordförande. Syftet är också att tydliggöra arbets- och rollfördelningen mellan kommundirektören och kommunledningskontorets chef samt andra kontorschefer.

Instruktionen kompletterar kommunstyrelsens delegationsförteckning. Delegationsförteckningen reglerar formell beslutanderätt medan denna instruktion beskriver kommundirektörens ansvar och uppdrag. De åtgärder som vidtas i enlighet med denna instruktion är inte några delegationsbeslut utan är ren verkställighet.

2 Anställning

Kommundirektören är kommunens högste verkställande tjänsteperson och utses av kommunstyrelsen, som är kommundirektörens uppdragsgivare. Kommundirektörens utvecklings- och lönesamtal hålls med kommunstyrelsens ordförande.

Vid kommundirektörens semester eller annan frånvaro, dvs när kommundirektören är förhindrad att utföra sitt uppdrag, ska kommundirektören utse en tillförordnad kommundirektör. Har kommundirektören inte utsett någon tillförordnad direktör ska kommundirektörens arbetsuppgifter hanteras av kommunledningskontorets kontorschef.

Kommundirektörens tjänst bör vara placerad i säkerhetsklass.

3 Kommunkoncernen

Kommundirektören ansvarar för att samordning sker mellan de kommunala bolagens verkställande direktörer, mellan kontorscheferna samt dem emellan för att nå lämpliga samordnings- och synergieffekter i kommunkoncernen.

4 Kommunorganisation och kontorschefer

Kommundirektören ansvarar för att styra och leda kommunorganisationen. Kommundirektören är ytterst ansvarig för den samlade kommunorganisationen och ska säkerställa att verksamheten drivs och utvecklas professionellt samt bemannas ändamålsenligt. Kommundirektören är chefernas chef, vilket innebär ett chefskap för kontorscheferna och en rätt att ge dem uppdrag. Kommundirektören ansvarar därmed för att anställa och vid behov avsluta anställningar för kontorscheferna.

Vid anställning av kontorschefer ska samråd ske med berörd/a nämnd/ers presidier. I kommundirektörens ansvar ligger även att säkerställa att kontorscheferna beaktar kommunövergripande frågor och perspektiv.

Oavsett organisation är säkerhetsskyddschefen funktionellt direkt underställd kommundirektören.

Kommundirektören kan uppdra till kommunledningskontorets chef att företräda kommundirektören.

5 Kommundirektörens övergripande uppdrag

Kommundirektörens övergripande uppdrag omfattar flera viktiga aspekter. Det handlar om att:

- klargöra principerna för styrning, ledning, uppföljning, utvärdering och kontroll, samt fastställa en ledningsorganisation som stödjer detta.
- ansvara för god samordning mellan kontorscheferna, säkerställa att de beaktar både nämndspecifika och kommunövergripande frågor, och att de arbetar med ett koncernperspektiv.
- verka för tydlig roll- och uppgiftsfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner, samt stödja de förtroendevalda och politiska partierna i kommunfullmäktige.

En central del av kommundirektörens roll är att leda, samordna och utveckla kommunens verksamheter för att de ska bedrivas effektivt och i enlighet med politiska mål och beslut. Detta inkluderar att säkerställa att lagstiftning och kommunens styrdokument implementeras i organisationen.

I samverkan med kommunstyrelsens ordförande och andra förtroendevalda har kommundirektören en drivande roll i utvecklingen och effektiviseringen av de kommunala verksamheterna. Dessutom har direktören en viktig roll i utvecklingen av kommunen som geografiskt område, vilket understryker betydelsen av ett helhetsperspektiv i kommundirektörens arbete.

6 Civil beredskap

Kommundirektören ansvarar för kommunens civila beredskap. Kommundirektören ska, i syfte att minska sårbarheten i verksamheten, tillse att kommunen fullgör sina lagstadgade och avtalade åtaganden avseende åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid samt vid höjd beredskap, genom att kommunen kontinuerligt bedriver ett grundläggande civilt beredskapsarbete. I ansvaret ingår att säkerställa att kommunen har nödvändiga styrdokument eller liknande avseende säkerhetsarbete inklusive informationssäkerhetsarbete, civil beredskap samt säkerhetsskyddsarbete.

Kommundirektören, eller den som kommundirektören utser är kommunens krisledande chef.

Kommundirektören, eller den som kommundirektören utser, är kommunens chef för civilt försvar och leder på motsvarande sätt kommunen under höjd beredskap samt ansvarar för samordning av nödvändiga åtgärder inom det geografiska området.

Kommundirektören är dessutom chef för krisledningsgruppens arbete enligt kommunens krisplan. Kommundirektören ansvarar för ledning och samordning av kommunens verksamhet i händelse av kris eller samhällsstörning där krisledningsnämnden väljer att inte träda i funktion. Kommundirektören ansvarar för den centrala krisledningen (CKL) och är föredragande för krisledningsnämnden när den aktiveras.

Kommundirektören ansvarar för att utveckla kommunens geografiska områdesansvar i fråga om extraordinära händelser. I uppgiften ingår att sammankalla kommunens lokala krishanteringsråd. Kommundirektören ansvarar för arbetet enligt överenskommelserna mellan Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och Sveriges Kommuner och Regioner om kommunernas arbete med civilt försvar och krisberedskap. Vid extraordinär händelse där krisledningsnämnden inte behöver aktiveras sammankallar kommundirektören krisledningsgruppen och beslutar vilka om vilka åtgärder som ska vidtas. Vid extraordinär händelse har kommundirektören rätt att bestämma över all verksamhet i kommunen i enlighet med vad krisledningsnämnden beslutar.

7 Kontakter med massmedia och övriga externa kontakter

Kommundirektören ska verka för att det i hela den kommunala förvaltningen finns den öppenhet i bemötande av massmedia och allmänhet som gäller med utgångspunkt från bland annat offentlighetsprincipen. I kommundirektörens uppgift ingår att ansvara för strategiska utvecklingsfrågor där kontakter med näringsliv, länsstyrelse, andra kommuner, region, övriga regionala och statliga organ, medborgare och organisationer.

8 Arbetsuppgifter mot kommunstyrelsen och dess utskott

Kommundirektören har till uppgift att mot kommunstyrelsen och dess utskott:

- vara ytterst ansvarig för beredning av alla ärenden och för att lägga fram förslag till och verkställa kommunstyrelsens beslut
- vara ytterst ansvarig för att komplettering sker med yttrande och beslutsförslag i ärenden som kommer från annan nämnd eller från ett kommunägt bolag
- ansvara för att föredragning görs i kommunstyrelsen och dess utskott när så önskas. Sådan föredragning görs av kommundirektören eller annan tjänsteperson som kommundirektören utser
- biträda kommunstyrelsen i dess uppgift, enligt kommunallagen, att leda och samordna förvaltningen av kommunens uppgifter och ha uppsikt över de övriga nämndernas, de gemensamma nämndernas, kommunalförbundens och de kommunala bolagens verksamhet

9 Uppdraget som kommunledningskontorets chef

Uppdraget som kommunledningskontorets chef innebär att vara operativt ansvarig för kommunledningskontoret samt ställföreträdare för kommundirektören.

Utöver detta ska kommunledningskontorets chef svara för beredningen av ärenden till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, den politiska organisationens praktiska hantering gällande partistöd, arvoden etc. samt budget för detta.

Kommunledningskontorets chef är chef för kommunledningskontorets avdelningschefer. Kommunledningskontorets chef eller den som denne utser är formell chef för de politiska sekreterarna.

10 Deltaganden vid möten

En stor del av arbetstiden omfattar formella och informella möten. Nedan följer en arbetsfördelning mellan kommundirektören och kommunledningskontorets chef vad gäller merparten av under året planerade och schemalagda möten.

	Mötesforum	Kommundirektör	Kommunledningskontorets chef
Öppna möten	Kommunfullmäktige	Deltar	
	Kommunstyrelsemöte	Ansvarig tjänsteperson	
Interna möten	Avstämningsmöten med KSO	Deltar	Deltar
	Kommunalrådsmöten	Deltar	Deltar vid behov
	Gruppleadmöten	Deltar	Deltar vid behov
	Möten med oppositionen	Deltar	Deltar vid behov
	KLG, Kommunens ledningsgrupp	Leder	Deltar

	PU	Deltar. Ansvarig tjänsteperson är chef för kontoret för samhällsbyggnad.	
	KMHU	Ansvarig tjänsteperson.	
	NKU		Ansvarig tjänsteperson
	Möten med Cesam (fackliga centralt)	Leder	
	Ledarforum	Leder	Deltar
	Ordförandemöte KS	Deltar	
	Ordförandemöte PU	Deltar	
	Ordförandemöte NKU		Deltar
	Ordförandemöte KMHU	Deltar	
	KLK ledningsgrupp		Leder
	KLK Samverkan		Leder
Externa möten	Storsthlns kommundirektörsnätverk	Deltar	
	Arlandaregionens kommundirektörmöten	Deltar	
	Arlandaregionens samordningsmöten	Deltar	
	Norrvatten	Deltar	
	Käppalaförbundet	Deltar	
	Samverkan med polis (tillsammans med Sollentuna och Sigtuna)	Deltar	
	Brandförbundet Attunda	Deltar	